

Comune di Comano

Piano finanziario 2016-2020

Rapporto esplicativo

Lugano, 14 novembre 2016
236.3





1 Obiettivi del rapporto

Il presente rapporto accompagna e commenta le risultanze della pianificazione finanziaria per il periodo 2016-2020. Il periodo di pianificazione è stato scelto dal Municipio e considera il Consuntivo 2015 e i Preventivi 2016 (approvato dal Consiglio comunale) e 2017 (approvato dal Municipio).

Il Piano finanziario è lo strumento di gestione finanziaria a medio termine elaborato dal Municipio sulla base dei disposti della Legge organica comunale, del Decreto esecutivo sulla gestione finanziaria dei Comuni e delle indicazioni fornite dalla Sezione degli enti locali del Dipartimento delle istituzioni.

Pur rivestendo solo carattere indicativo, questo documento rappresenta lo strumento fondamentale di informazione sulla politica e sulle prospettive finanziarie del Comune.

La pianificazione finanziaria fornisce infatti una visione globale sull'evoluzione a medio termine di spese e ricavi del conto di gestione corrente, di uscite ed entrate del conto investimenti e del probabile fabbisogno finanziario, dell'evoluzione del patrimonio e dell'indebitamento.

Esso è uno strumento di gestione e di coordinamento: questo richiede una concezione flessibile e dinamica della pianificazione, che dovrebbe trovare riscontro in un processo di aggiornamento annuale in sede di presentazione del preventivo. Va infine ricordato il carattere indicativo dei dati, che si basano sulla situazione attuale e su previsioni, rispettivamente su ipotesi di sviluppo socioeconomico suscettibili di cambiamenti talvolta importanti.

La definizione degli indici utilizzati è quella pubblicata dalla Conferenza dei direttori cantonali delle finanze, ripresa e specificata alle esigenze del modello contabile armonizzato per i comuni ticinesi¹.

2 Contenuti

1	Obiettivi del rapporto.....	2
2	Contenuti.....	2
3	Commento alle ipotesi di sviluppo della situazione finanziaria.....	3
3.1	Premessa metodologica.....	3
3.2	Conto di gestione corrente.....	3
3.2.1	(30) Spese per il personale.....	3
3.2.2	(31) Spese per beni e servizi.....	3
3.2.3	(32) Interessi passivi.....	4
3.2.4	(33) Ammortamenti.....	4
3.2.5	(34-36) Partecipazioni e contributi.....	4
3.2.6	(40) Imposte.....	5
3.2.7	(41) Regalie, monopoli, patenti e concessioni.....	5
3.2.8	(42) Redditi della sostanza.....	5
3.2.9	(43) Tasse, multe, vendite e rimborsi.....	5
3.2.10	(44) Partecipazione a entrate.....	5
3.2.11	(45) Rimborsi da enti pubblici.....	5
3.2.12	(46) Contributi per spese correnti.....	5
3.3	Conto degli investimenti.....	6
3.4	Bilancio, indici finanziari.....	7
4	Considerazioni conclusive.....	7
5	Allegati.....	9

¹ Confronta, fra altri, "Indici e finanze comunali", Marco Bizzozero, Aspetti statistici 8, USTAT, Bellinzona, 1993, e "Manuale di contabilità per i comuni ticinesi", Dipartimento dell'interno, Bellinzona



3 Commento alle ipotesi di sviluppo della situazione finanziaria

Le valutazioni contenute in questo capitolo hanno per oggetto in particolare la metodologia di previsione utilizzata e le ipotesi adottate. Nell'elaborazione del piano si è tenuto conto per quanto possibile delle direttive della Sezione degli enti locali del mese di luglio 2016 (Parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi).

Le tabelle riassuntive con i risultati del piano sono allegate al presente rapporto.

3.1 Premessa metodologica

Il sistema di previsione utilizzato per l'allestimento del piano finanziario si basa sui seguenti parametri:

- dati di consuntivo 2015 (approvato dal Consiglio comunale)
- dati di preventivo 2016 (approvato dal Consiglio comunale)
- dati di preventivo 2017 (approvato dal Municipio)
- indice di forza finanziaria stabile e popolazione del Comune in crescita dell'1% annuo
- moltiplicatore d'imposta stabile al 75 % per il 2016, aumentato all'80 % negli anni 2017-2020.

Nei paragrafi che seguono vengono commentate le principali ipotesi adottate e i criteri di calcolo utilizzati.

Eventuali differenze di modesta entità riscontrabili tra i dati di piano finanziario e i dati esposti a consuntivo risp. a preventivo per gli anni 2015 e 2016/2017 sono riconducibili ad un diverso metodo di calcolo e/o di valutazione di alcune posizioni (in particolare per il gettito, gli interessi passivi e per gli ammortamenti) per rapporto alla base di partenza (consuntivo 2015).

Le cifre esposte vanno lette e considerate come valutazioni di tendenza. La precisione (apparente) delle cifre è frutto di calcoli automatici, e non di sostanziale precisione: si tratta in altri termini di precisione di calcolo, ma non necessariamente di sostanza.

3.2 Conto di gestione corrente

3.2.1 (30) Spese per il personale

Per il calcolo della tendenza sono state definite le ipotesi seguenti:

- ◆ adeguamento annuo della massa salariale al rincaro e riconoscimento di scatti di anzianità, promozioni e riclassificazioni sulla base di una valutazione globale pari allo 0.50 % della massa salariale negli anni 2018/20;
- ◆ mantenimento dell'organico e del numero di sezioni SI/SE al livello previsto con il preventivo 2017.

3.2.2 (31) Spese per beni e servizi

Le spese per beni e servizi sono state aumentate dello 0.75 % (2018/20) all'anno sulla base dei dati di preventivo 2017, con un aumento reale limitato oltre al tasso di rincaro previsto. Questo genere di spesa raggruppa oneri molto diversificati e poco prevedibili; la valutazione ha valore indicativo per il complesso del genere di spesa, ma non per le singole voci.



3.2.3 (32) Interessi passivi

I costi d'interesse sono stati calcolati sulla base dei tassi effettivi fino alla scadenza dei prestiti in corso. I rinnovi dei prestiti fissi a lungo termine previsti nel periodo di pianificazione sono stati ipotizzati ad un tasso dell'1.25 % (2018-2020).

3.2.4 (33) Ammortamenti

Questo gruppo comprende sia gli ammortamenti patrimoniali che quelli amministrativi.

Gli ammortamenti amministrativi sono stati calcolati in funzione sia del mix di sostanza ammortizzabile che dei tassi specifici per categoria d'investimento.

I tassi percentuali applicati per il calcolo degli ammortamenti amministrativi ordinari sono i seguenti:

Categoria	P 2016	P 2017	2018	2019	2020
Terreni	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Opere del genio civile	11.88	11.90	11.90	11.90	11.90
Costruzioni edili	7.00	7.62	7.30	8.30	8.90
Contributi d'investimento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobili, macchine, attrezzature	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00
Investimenti AAP					
Tasso medio	8.61	8.92	8.49	8.49	8.40

La politica d'ammortamento ipotizzata in sede di pianificazione finanziaria per gli anni 2016 – 2020 è stata impostata adattando i tassi di ammortamento amministrativi ordinari in modo tale da mantenere nel periodo un tasso d'ammortamento medio pari al minimo prescritto dalla nuova LOC (8 %).

Per quanto attiene al calcolo degli ammortamenti precisiamo che gli stessi sono stati calcolati anche sulla quota d'investimento annuo per le opere in corso. Di conseguenza al momento della messa in esercizio delle singole opere, le stesse risulteranno già parzialmente ammortizzate, ciò che rappresenta certamente un approccio prudentiale in prospettiva finanziaria.

Si segnala che il piano delle opere non tiene conto di entrate per investimenti a titolo di contributi di costruzione per le canalizzazioni (emissioni supplementari, pagamenti rateali).

Non sono stati previsti ammortamenti patrimoniali. I costi che concernono in particolare le perdite ed i condoni sui debitori per imposte andranno di conseguenza considerati nella valutazione del gettito a consuntivo nei singoli anni.

3.2.5 (34-36) Partecipazioni e contributi

Le ipotesi adottate sono le seguenti:

- per i gruppi 34/35 non vi sono osservazioni particolari;
- la valutazione effettuata per il gruppo 36 tiene conto di un rincaro ordinario stimato all' 1.0 % annuo come pure di variazioni per contributi legislativi legati al gettito d'imposta (LACD, contributi all'AVS/AI/PC/CM) . Si segnala che il Piano considera il riversamento dai Comuni al Cantone previsto dal Piano di risanamento finanziario 2017-2019. Il contributo di livellamento è stato valutato costante per tutto il periodo di pianificazione al dato del preventivo 2017.



3.2.6 (40) Imposte

L'incertezza relativa allo sviluppo economico, contraddistinto in questi anni dal sovrapporsi di incisivi contraccolpi strutturali e congiunturali, rende particolarmente delicata la stima dell'evoluzione del gettito fiscale.

La valutazione del gettito comunale riveste un'importanza fondamentale per valutare il grado di affidabilità di una previsione finanziaria.

L'ultima valutazione del gettito fiscale del comune elaborata dalla Sezione degli enti locali si riferisce all'anno di competenza 2013 sia per le persone fisiche che per le persone giuridiche. Il gettito cantonale base del Comune al 100% ammonta secondo tale valutazione a CHF 8'734'772.

La valutazione del gettito delle persone fisiche è stata effettuata basandosi sulle indicazioni fornite dal Municipio per l'allestimento del preventivo 2013 e applicando criteri diversi² per rapporto a quelli utilizzati in sede di resoconti finanziari annuali. Queste ipotesi andranno verificate a ritmo regolare a dipendenza delle gravi incertezze relative allo sviluppo congiunturale determinate dalla grave crisi finanziaria in corso.

La valutazione del gettito delle imposte delle persone giuridiche, vista anche la sua ridotta entità, non è stata modificata rispetto alla valutazione di consuntivo 2015. In generale, la volatilità della valutazione di questa componente di ricavo è molto elevata.

Le valutazioni effettuate per le imposte immobiliari e per le imposte personali non si scostano dai valori adottati in sede di consuntivo 2015 e preventivo 2016/2017. Nel piano si è tenuto conto di un moderato aumento dell'imposta immobiliare determinato da nuove costruzioni.

3.2.7 (41) Regalie, monopoli, patenti e concessioni

Nessuna osservazione.

3.2.8 (42) Redditi della sostanza

Nessuna osservazione.

3.2.9 (43) Tasse, multe, vendite e rimborsi

Nessuna osservazione particolare.

3.2.10 (44) Partecipazione a entrate

In questo capitolo figura nel suo totale, pure il contributo di livellamento che il Comune riceve.

3.2.11 (45) Rimborsi da enti pubblici

Nessuna osservazione particolare.

3.2.12 (46) Contributi per spese correnti

Nessuna osservazione particolare.

² In dettaglio + 2.00 % annuo nel 2018-2020. Inoltre negli anni 2016-2020 si è considerato un aumento annuo supplementare dell'1 % per tenere conto dell'aumento della popolazione residente.



* * * * *

Lo sviluppo di addebiti ed accrediti interni (gruppi 39 e 49) è influente ai fini della definizione della tendenza di sviluppo della situazione finanziaria, in quanto le posizioni si pareggiano. In sede di elaborazione del piano non si sono considerati, per ragioni analoghe, i movimenti dei gruppi 38/48, relativi ai finanziamenti speciali.

I risultati della stima dell'evoluzione finanziaria sono riportati nella tabella allegata "Ricapitolazione per genere di conto" e presentano una situazione in sostanziale pareggio per tutto il periodo di pianificazione. Tenuto conto dei criteri di valutazione del gettito e degli altri ricavi, nonché della politica d'ammortamento applicata, la situazione indicata può essere valutata come accettabile, in particolare poiché parte importante del disavanzo del conto di gestione corrente è riconducibile ad una politica di investimento che potrebbe anche essere riconsiderata qualora si dovesse presentare una necessità di rientro finanziario a breve termine, essendo gli ammortamenti stati calcolati con impatto sul conto di gestione corrente a partire dall'anno di spesa e non solo a decorrere dall'anno di messa in esercizio delle singole infrastrutture. Tale scelta impatta negativamente sui risultati d'esercizio già a partire dal 2018, ma rappresenta una scelta di prudenza, che anticipa oneri ricorrenti in ogni caso dovuti (con particolare riferimento al centro scolastico Tavesio) – al più tardi dal 2021 in poi.

La stima si basa sulla situazione legislativa vigente, senza quindi considerare possibili effetti finanziari derivanti dall'assunzione di compiti nuovi, dalla riduzione di compiti attuali e da misure decise a livello cantonale e federale dopo il 30 giugno 2016, fatta eccezione per gli effetti della manovra di risanamento 2017-19 decisa dal Gran Consiglio.

3.3 Conto degli investimenti

Il piano delle opere utilizzato per il calcolo del piano finanziario per il periodo 2016-2020 risulta in tutti i suoi dettagli in allegato. I dati corrispondono globalmente a quanto indicato dal Municipio per gli anni 2016-2020.

I dati riassuntivi della politica d'investimento (piano delle opere; beni amministrativi) proposta dal Municipio sono i seguenti:

	2016 P	2017 P	2018 PF	2019 PF	2020 PF	Totali 2016-2020
Uscite	1'952'384.40	894'599.00	2'085'882.00	6'541'440.00	3'943'240.00	15'417'545.40
Entrate	- 177'594.75	- 68'000.00	- 88'000.00	- 88'000.00	- 88'000.00	- 509'594.75
Onere netto	1'774'789.65	826'599.00	1'997'882.00	6'453'440.00	3'855'240.00	14'907'950.65

Nel periodo di pianificazione 2016-2020 risulta un onere netto di investimento a carico del Comune di **14'907'951** franchi, dato che corrisponde a ca. il 70 % di quello dell'ultimo periodo di pianificazione, che si attestava a poco più di 20 milioni di franchi). La parte preponderante dell'onere d'investimento è essenzialmente riconducibile all'inserimento nel piano della realizzazione del risanamento del Centro scolastico Tavesio, per un onere netto d'investimento pari a CHF 9'650'000.

L'onere netto ripartito su un periodo di 5 anni (2016-2020) ammonta in media annua a ca. **2'981'590** franchi e rappresenta – in termini procapite – un valore pari a oltre il doppio di quello medio cantonale.



3.4 Bilancio

Per rapporto alla situazione a fine 2015, il bilancio a fine 2020 ipotizza una sostanza ammortizzabile (beni amministrativi) aumentata di un fattore 1.4 a 24.9 milioni di franchi, accompagnata **da una contrazione pari al 90 % del capitale proprio, che passa da 4.00 milioni di franchi a fine 2015 a ca. 0.4 milioni di franchi al termine del periodo di pianificazione.**

L'indebitamento verso terzi - sempre premessa l'integrale realizzazione dell'ambizioso piano delle opere previsto - risulta aumentato del 50 %, passando da **21.1** a **31.9** milioni di franchi. Tale aumento trae seco un importante rischio sui tassi d'interesse, con i conseguenti possibili impatti negativi sul risultato di gestione corrente. A dipendenza del ritmo effettivo di incasso dei contributi di costruzione per le canalizzazioni, le previsioni relative al livello dell'indebitamento verso terzi potrebbero subire variazioni.

Il debito pubblico pro-capite (ipotizzando un aumento annuo dell'1% della popolazione), aumenta da **7'305** (2015) a **11'285** (2020) franchi circa, fissandosi ad un livello ben più che doppio rispetto al valore medio cantonale - di poco superiore ai 4'000 franchi procapite - e raggiungendo valori preoccupanti.

Va peraltro ricordato che il raffronto con il dato medio cantonale dovrebbe tenere in considerazione la particolarità determinata dall'assenza di un'Azienda acqua potabile propria, ciò che ha comportato l'iscrizione diretta a bilancio del Comune degli investimenti realizzati per assicurare l'approvvigionamento e la distribuzione dell'acqua potabile.

Il volume netto di investimento sul periodo di pianificazione 2016-2020 (14.9 milioni di franchi) può essere autofinanziato solo in misura insufficiente (4.38 milioni di franchi di autofinanziamento sul periodo 2016-2020, pari ad un grado di autofinanziamento del 29 % circa) mediante l'autofinanziamento ordinario.

4 Considerazioni conclusive

La stima dell'evoluzione della situazione finanziaria prospettata dal Piano finanziario per il periodo 2016-2020 deve essere considerata quale indicazione di tendenza soggetta a cambiamenti dovuti a fattori esterni, quali ad esempio l'andamento congiunturale generale, l'inflazione, lo sviluppo dei tassi d'interesse, ecc.

I risultati si basano comunque su ipotesi plausibili per quanto riguarda il conto di gestione corrente (spesa propria e valutazione del gettito), e massime per quanto attiene al volume d'investimento (ed alle relative conseguenze in termini di ammortamento e interessi passivi).

I risultati della stima di tendenza della situazione finanziaria vanno comunque interpretati con particolare attenzione, tenendo in particolare presenti i seguenti fattori:

- il carattere indicativo della previsione (si ricordi che uno scostamento dell'1% sul totale delle spese o dei ricavi correnti modifica di ca. 100'000 franchi il risultato d'esercizio, con un effetto moltiplicatore sugli anni successivi);
- il rischio connesso con la valutazione delle basi di partenza (dati 2015): mentre i dati relativi alle spese correnti sono consolidati ed effettivi, i dati relativi al gettito comunale sono ancora soggetti ad un margine di valutazione importante a causa della percentuale di tassazioni non ancora emesse. Da qui la difficoltà e la conseguente esigenza di prudenza nella valutazione dei gettiti fiscali;



- la prevalenza della tendenza sui valori assoluti, dipendenti in misura determinante da parametri esterni e difficilmente ipotizzabili (in particolare circa l'evoluzione del gettito fiscale cantonale, tassi d'interesse e di rincaro, evoluzione economica generale);
- la mancata considerazione di compiti nuovi ricorrenti non approvati dal Consiglio comunale (in particolare investimenti oltre il volume indicato nel piano per gli anni 2016-2020) o di aumenti di spesa non già decisi.

Si ricorda infine che il Piano finanziario non considera gli oneri derivanti da possibili ridefinizioni di compiti e relativo finanziamento tra Confederazione/Cantone e Comuni.

Tenuto conto di quanto precede, si osserva quanto segue:

1. La previsione d'investimento utilizzata quale base per l'allestimento del piano finanziario comporta conseguenze finanziarie al limite della sostenibilità per la struttura finanziaria (spese correnti, moltiplicatore d'imposta) del Comune di Comano. Tale giudizio potrebbe essere relativizzato a dipendenza dell'effettiva realizzazione della totalità dell'importantissimo volume di investimenti previsti nel periodo di pianificazione e dalla maturazione di (ulteriori) sopravvenienze d'imposta.
2. La politica d'ammortamento applicata quale ipotesi per il presente Piano finanziario, non permette di contenere l'importante aumento dell'indebitamento verso terzi, che cresce in misura importante, e con esso il conseguente rischio sui tassi d'interesse.
3. Il capitale proprio del Comune subisce una significativa contrazione, seppur a fronte di una (prevista) intensissima attività di investimento.

Le cifre esposte rispecchiano lo sviluppo prevedibile in base a ipotesi ritenute plausibili sulla base delle conoscenze e della situazione attuali; esse non possono e non devono essere confuse con dati di preventivo, ma hanno bensì l'unico scopo di indicare e anticipare le grandi tendenze cui il Comune sarà verosimilmente confrontato nei prossimi anni.

Cogliamo l'occasione per ringraziare il Municipio per l'incarico affidatoci e la Cancelleria comunale per la collaborazione e la disponibilità.


Consavis S.A.

Lugano, 14 novembre 2016



5 Allegati

- Piano finanziario 2016-2020
 - Conto di gestione corrente
 - Conto degli investimenti (riassunto)
 - Bilancio
 - Tabella di chiusura

BILANCIO PATRIMONIALE

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ATTIVO	25 213 732	24 816 630	24 720 215	25 193 381	30 217 752	32 431 592
BENI PATRIMONIALI	7 431 595	6 707 565	7 296 408	7 191 472	7 252 807	7 527 269
10 Liquidità	1 281 217	593 968	1 189 040	1 119 788	1 216 272	1 525 356
11 Crediti	3 544 087	3 544 087	3 544 087	3 544 087	3 544 087	3 544 087
12 Investimenti in beni patrimoniali	2 452 000	2 415 220	2 408 992	2 373 307	2 338 157	2 303 535
13 Transitori attivi	154 291	154 291	154 291	154 291	154 291	154 291
BENI AMMINISTRATIVI	17 782 137	18 109 065	17 423 806	18 001 909	22 964 946	24 904 324
14 Investimenti in beni amministrativi	12 141 389	12 130 246	11 543 169	12 436 034	17 685 117	19 936 500
14 Investimenti PGS - amm. lineari	5 038 948	5 344 696	5 184 348	5 027 460	4 884 820	4 729 369
16 Contributi per investimento	437 000	364 791	296 791	208 791	120 791	32 791
17 Altre uscite attivate	164 800	269 332	399 499	329 624	274 218	205 664
PASSIVO	25 213 732	24 816 630	24 720 215	25 193 381	30 217 752	32 431 592
CAPITALE DI TERZI	21 102 159	21 902 159	22 402 159	23 402 159	28 902 159	31 902 159
20 Impegni correnti	398 892	398 892	398 892	398 892	398 892	398 892
22 Debiti a medio e lungo termine	16 500 000	17 300 000	17 800 000	18 800 000	24 300 000	27 300 000
25 Transitori passivi e accantonam.	4 203 267	4 203 267	4 203 267	4 203 267	4 203 267	4 203 267
FINANZIAMENTI SPECIALI	116 438					
28 Impegni verso finanziamenti specia	116 438	116 438	116 438	116 438	116 438	116 438
CAPITALE PROPRIO	3 995 135	2 798 033	2 201 618	1 674 784	1 199 156	412 996
29 Capitale proprio	3 995 135	2 798 033	2 201 618	1 674 784	1 199 156	412 996
	-0	-0	-0	-0	-0	-0

RISULTATI D'ESERCIZIO / TABELLA DI CHIUSURA

(Importi espressi in CHF)	2016	2017	2018	2019	2020
RICAVI					
Previsioni entrate ordinarie (senza imposte)	2 301 945	2 241 830	2 241 903	2 242 350	2 242 802
Previsioni gettito d'imposta comunale	7 336 020	8 039 520	8 269 662	8 506 616	8 750 587
Previsioni sopravvenienze d'imposta e diversi	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI	9 637 965	10 281 350	10 511 565	10 748 966	10 993 390
SPESE CORRENTI					
Previsioni uscite ordinarie (senza oneri finanziari)	9 110 195	9 091 644	9 370 024	9 451 807	9 535 005
TOTALE SPESE CORRENTI	9 110 195	9 091 644	9 370 024	9 451 807	9 535 005
Avanzo (+) o Disavanzo d'esercizio prima degli oneri finanziari (interessi e ammortamenti)	527 770	1 189 706	1 141 540	1 297 159	1 458 384
Interessi passivi	240 230	238 035	212 910	247 235	294 060
Avanzo (+) o Disavanzo d'esercizio prima degli ammortamenti	287 540	951 671	928 630	1 049 924	1 164 324
Ammortamenti amministrativi previsti	1 484 642	1 548 086	1 455 464	1 525 553	1 950 484
Avanzo (+) o disavanzo (-) d'esercizio	-1 197 102	-596 415	-526 834	-475 628	-786 160

(Importi espressi in CHF)	2016	2017	2018	2019	2020
Debito pubblico globale al 01.01.	-13 787 002	-15 274 252	-15 149 180	-16 218 432	-21 621 948
+ Investimenti amministrativi netti	-1 774 790	-826 599	-1 997 882	-6 453 440	-3 855 240
./. Autofinanziamento	287 540	951 671	928 630	1 049 924	1 164 324
Debito pubblico globale al 31.12.	-15 274 252	-15 149 180	-16 218 432	-21 621 948	-24 312 863
Popolazione residente stimata	2 091	2 091	2 112	2 133	2 154
Debito pubblico pro capite	-7 305	-7 245	-7 680	-10 137	-11 285

RIEPILOGO CONTO DEL PIANO FINANZIARIO 2016-2020

GESTIONE CORRENTE

Spese correnti	47 791 146	
Ammortamenti amministrativi	7 964 229	
Totale spese correnti		55 755 375
Entrate correnti	11 270 831	
Imposte del piano finanziario	40 902 405	
Totale entrate correnti		52 173 235
<hr/>		
RISULTATO DI GESTIONE CORRENTE		-3 582 139

GESTIONE DEGLI INVESTIMENTI

Totale investimenti amministrativi netti	14 907 951
---	-------------------

CONTO DI CHIUSURA

Ammortamenti amministrativi	7 964 229	
Risultato di gestione	-3 582 139	
Autofinanziamento		4 382 090
Onere netto per investimenti		14 907 951
<hr/>		
Totale globale (variazione debito pubblico)		-10 525 861
Autofinanziamento	4 382 090	
Investimenti amministrativi netti	14 907 951	
<hr/>		
Grado di autofinanziamento globale		29%

